



**Triathlon Vereniging Almere**

**Beleidsplan**

**2015- 2017**

*september 2015*

## **Voorwoord en missie**

De Triathlon Vereniging Almere (TVA) is opgericht op 18 december 1984 en is daarmee één van de oudste triathlonverenigingen in Nederland. De oorsprong van de TVA is gelegen in een periode waarin de triathlonsport vooral gericht was op de klassieke, lange afstand (3.8 km zwemmen, 180 km fietsen, 42.2 km lopen). Inmiddels heeft de triathlonsport zich breder ontwikkeld en kent zij naast de Long distance (LD) ook de olympische discipline, de sprint afstand en een levendige divisiestructuur waarin triathleten in teamverband op kortere afstanden hun sport beoefenen. De triathlonsport is daarmee voor iedereen toegankelijk geworden en dat zien we terug bij de TVA. De vereniging bestaat uit jeugd- en seniorleden die individueel en/of in teamverband de triathlonsport beoefenen op zowel recreatief als op topniveau.

Het karakter van de TVA sluit aan bij de missie, zoals vastgelegd in haar statuten:

*De missie van de Triathlon Vereniging Almere is het bevorderen en beoefenen van triathlon en van andere vormen van multi-sporten. Zij tracht dit te bereiken door de voorwaarden te scheppen voor zowel prestatief als recreatief ingestelde leden. De vereniging wenst toegankelijk te zijn voor iedereen.*

In haar inmiddels ruim dertig jarig bestaan is de aandacht vooral uitgegaan naar de triathlon en hebben de combinaties daaruit minder prioriteit gekregen. Ook in de komende jaren zal het accent bij de triathlon blijven liggen, maar de vereniging staat open om ook de andere terreinen van multisporten te verkennen.

In haar trainingen komt de prioriteit voor triathlon tot uiting door het aanbieden van zwem-, fiets- en looptrainingen die primair gericht zijn op het beoefenen van de triathlonsport. Zwemtrainingen, die alleen tot doel hebben om de techniek van alle zwemslagen aan te leren, staan daarom niet op het programma. Combinatietrainingen (bv. fietsen/lopen) daarentegen weer wel. Deelname aan of het organiseren van bv. survivalruns of cross-duathlons behoren zeker tot het interessegebied van de TVA, maar op dit moment zijn er geen plannen om dat te faciliteren.

In dit beleidsplan staan de doelstellingen beschreven die de TVA de komende jaren wil proberen te realiseren. De basis van de TVA wordt gevormd door haar leden, maar steunt op vrijwilligers, die als trainer, bestuurslid of op andere wijze hun steentje bijdragen aan de vereniging. De TVA kent geen betaalde medewerkers. De mate en het tempo waarin deze doelstellingen bereikt (kunnen) worden, is dus afhankelijk van de vrijwillige inzet van leden. Wij hopen dan ook dat ieder lid dit beleidsplan met belangstelling leest, maar tevens de uitnodiging aanneemt om daar zelf ook een bijdrage aan te leveren.

Dit beleidsplan (versie mei 2015) is op de Algemene Leden Vergadering van 27 mei besproken en naar aanleiding daarvan aangevuld/aangepast.

Almere, september 2015

## 1. Huidige situatie

Op dit moment (april 2015) heeft de Triathlon Vereniging Almere ongeveer 220 leden, waarvan ca. 30 jeugdleden (tot 18 jaar). Hoewel de atletiekvereniging ook enkele jaren een triathlon afdeling heeft gekend, is de TVA (weer) de enige vereniging in Almere waar atleten in verenigingsverband de triatlonsport kunnen beoefenen. De TVA streeft er naar om al deze triathleten de thuisbasis te bieden die zij zoeken en zo mogelijk te maken dat veel mensen van hun sport kunnen genieten.

De TVA biedt haar leden de mogelijkheid om deel te nemen aan loop-, fiets-, en zwemtrainingen. Met enige regelmaat worden tevens combinatietrainingen aangeboden. De TVA hecht veel belang aan een kundig trainerskader en streeft er naar om trainingen indien mogelijk te laten verzorgen door (NTB) gediplomeerde trainers. Op dit moment kent de TVA 12 (bijna) gediplomeerde trainers. De TVA stelt leden en aspirant-trainers door financiële ondersteuning en middels praktijkbegeleiding in de gelegenheid om ook het trainersdiploma te behalen. Indien de begroting dat toelaat, wil de vereniging haar trainers financieel ook ondersteunen bij het volgen van de nascholingscursussen, die nodig zijn om het diploma geldig te houden. Daarnaast mag de TVA zich verheugen in een groot aantal niet-gediplomeerde leden die bereid zijn om bij toerbeurt ook (een deel van) een training te verzorgen of een deel van de trainingsgroep onder de hoede te nemen, zodat optimaal tegemoet kan worden gekomen in verschillen in leeftijd, snelheid en/of techniek van de leden.

Naast het sportieve karakter wordt de TVA ook gekenmerkt door een grote mate van saamhorigheid en gezelligheid. Behalve het aanbieden van trainingen, richt de TVA zich ook op het organiseren en aanbieden van sociale activiteiten die de onderlinge verenigingsband versterken, zoals een feestavond, nieuwjaarsreceptie of schaatsuitje.

Jeugdleden genieten binnen de TVA extra aandacht en ondersteuning. De TVA is één van de vijf triathlonverenigingen in Nederland die door de Nederlandse Triathlon Bond (NTB) erkend zijn als opleidingsvereniging. Dit betekent dat de TVA een bovengemiddelde inspanning levert om de jeugd kennis te laten maken met de triatlonsport en probeert om hen met plezier de beginselen van de sport eigen te laten maken. Samen met de NTB, de gemeente Almere en de provincie Flevoland participeert de TVA in het RTC Almere (Regionaal Training Centrum): getalenteerde jeugdleden worden hierin extra trainingsfaciliteiten en –begeleiding geboden op weg naar de (inter)nationale top. Daarnaast kent de TVA een jeugdcommissie die specifiek voor de jeugdleden activiteiten organiseren die de onderlinge verenigingsband versterken.

De TVA beschikt niet over een eigen trainingsaccommodatie, maar biedt haar trainingen aan in de zwembaden in Almere Haven en Almere Stad, op en rondom de atletiekbaan en vanaf het Annapark:

### Overzicht trainingen (2015)

Maandag	Fietsen (zomer)	19.00 uur	Annapark	Leden 8 t/m 13 jaar
Maandag	Fietsen (zomer)	19.00 uur	Annapark	Leden 14 t/m 17 jaar
Maandag	Fietsen (zomer)	19.00 uur	Annapark	Leden 18 en ouder
Dinsdag	Lopen	19.00 uur	Annapark	Leden 14 en ouder
Dinsdag	Zwemmen	21.00 uur	Zwembad Almere-Stad	Leden 14 en ouder
Woensdag	Zwemmen	07.00 uur	Zwembad Almere-Stad	Leden 12 t/m 17 jaar
Woensdag	Zwemmen	17.30 uur	Zwembad Almere-Haven	Leden 14 en ouder
Donderdag	Lopen	19.00 uur	Atletiekbaan	Leden t/m 13 jaar
Donderdag	Lopen	19.00 uur	Atletiekbaan	Leden 14 t/m 17 jaar
Donderdag	Lopen	19.00 uur	Atletiekbaan	Leden 18 en ouder
Diverse zaterdagen	Fietsen MTB (winter)	09.00 uur	Wisselende locaties	Leden 8 t/m 17 jaar
Zaterdag	Zwemmen	16.00 uur	Zwembad Almere-Stad	Leden t/m 17 jaar
Zaterdag	Zwemmen	17.00 uur	Zwembad Almere-Stad	Leden 18 en ouder
Zaterdag	Zwemmen	18.00 uur	Zwembad Almere-Stad	Leden 18 en ouder
Zondag	Zwemmen (winter)	16.00 uur	Zwembad Almere-Haven	Leden 14 en ouder

Naast deze trainingen kunnen seniorleden op de maandag-, woensdag- en vrijdagochtend bovendien gebruik maken van enkele zwembanen tijdens de trainingsuren van het RTC.

Almere mag zich verheugen in een groot aantal wedstrijden, die (ook) gericht zijn op triathleten. De Challenge Almere-Amsterdam, met de scholierentriathlon op de dag voor de klassieke afstand, is natuurlijk een prachtige promotie voor de sport. De stichting Start-2-Finish, voortgekomen uit de TVA, organiseert jaarlijks een reeks wedstrijden waarin iedereen op eigen niveau kan deelnemen in (onderdelen van) de triathlonsport. Daarnaast organiseert de TVA zelf nog de Kromslootparkloop, dat eveneens een laagdrempelig evenement is. Hierdoor biedt Almere voor triathleten volop mogelijkheden om in de eigen omgeving de sport in wedstrijdvorm te beoefenen.

De huidige situatie van de TVA wordt op dit moment als positief beoordeeld: met het huidige ledental behoort de TVA tot één van de grootste triathlonverenigingen in Nederland, met bovendien één van de grootste jeugdafdelingen. Het ledental is licht groeiend en de TVA heeft een goede financiële basis. Helaas moet de TVA, zoals zoveel andere verenigingen, vaak een beroep doen op een beperkt aantal vrijwilligers, waardoor verdere ambities niet altijd of tijdig vormgegeven kunnen worden.

Hieronder is een beknopte SWOT-analyse (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) voor de TVA weergegeven:

#### Sterke / Zwakke punten – Kansen / bedreigingen

<b>Sterke punten</b>	<b>Zwakke punten</b>
relatief grote vereniging in triathlonland	kleine vereniging tov voetbal, hockey, etc
opleidingsvereniging, RTC	liever meer mensen die de kar willen trekken
voldoende jeugdleden tussen de 8 en 14 jaar	
financieel gezond	
grotendeels gediplomeerde trainersstaf	
sociale samenhang: leden kennen elkaar	
fietsplan voor nieuwe jeugdleden	
<b>Bedreigingen</b>	<b>Kansen</b>
Commerciële teams zonder verenigingsbinding	Divisiestructuur en kortere wedstrijden zijn impuls voor triathlonsport
Individualisering sporters in NL	Challenge Almere-Amsterdam, Stichting start-2-finish, Kromslootparkloop: wedstrijden eigen in omgeving
Geen eigen accommodatie voor leden	Sterke betrokkenheid van gemeente Almere en provincie Flevoland: kernsport in Flevoland
beperkt aantal vrijwilligers	Enthousiasmeren van zwemmers voor het beoefenen van de triathlon sport of combinaties daaruit

Uit deze SWOT-analyse mag geconcludeerd worden dat de TVA een goede uitgangspositie heeft om haar ambities te realiseren en verder uit te bouwen. Wel zal zij alert moeten blijven dat er voldoende vrijwilligers zijn om samen de verenigingstaken uit te voeren. In de komende jaren zal de TVA zich daarom inspannen om zoveel mogelijk leden (naast het sporten) actief bij het verenigingsleven te betrekken. In haar begroting zal zij gelden vrijmaken om leden, die taken voor de vereniging willen gaan uitvoeren, de daarvoor gewenste opleidingen (bv. trainersopleidingen) te kunnen bieden. Daarnaast zal de TVA geschikte moment zoeken om haar vrijwilligers te bedanken voor hun inzet.

Het uitgangspunt voor deelname aan de landelijke teamcompetitie blijft dat de TVA alleen teams zal inschrijven die uit TVA-leden bestaan. Wel zal zij proberen de teamsamenstelling en de deelname aan de wedstrijden zodanig vorm te geven dat er zowel ruimte is voor teams om een zo hoog mogelijke klassering na te streven, als voor (andere) teams om participatie van individuele leden mogelijk te maken (zie verder: NTB competitie, divisies).

## 2. Doelstellingen:

Om aan de eerder genoemde missie van de vereniging inhoud te geven, zijn voor de periode 2015-2017 de volgende doelstellingen en verbeterpunten geformuleerd:

- **Ledental:**

Een ledental van tenminste 200 leden zorgt voor een stabiele vereniging. Vrijwel de meeste leden (>90%) hebben een triathlonlidmaatschap, 8 leden hebben een run-bike-run lidmaatschap. Vanuit het verleden kent de TVA nog 11 leden met een zwemlidmaatschap: deze leden kunnen hun zwemlidmaatschap blijven behouden, maar ook in de nieuwe beleidsperiode zullen geen nieuwe zwemlidmaatschappen afgesloten worden.

Op dit moment zijn er geen beperkingen door zwemwatercapaciteit o.i.d. om door te groeien. Voor de komende jaren wordt daarom een stabiel ledental tot lichte stijging nagestreefd: aanwas van jeugdleden is welkom.

- **Trainingen, soort, aantal en frequentie:**

Het huidige aantal trainingen en de verdeling daarvan over het zwemmen, fietsen en lopen wordt als goed ervaren. De opkomst van de leden tijdens trainingen is hoog. Voor de allerjongste jeugd wordt 1x per week zwemmen, 1x p.w. fietsen ('s zomers) en 1x p.w. lopen en in de winter mtb trainingen als voldoende beschouwd. Bij het toenemen van de leeftijd, biedt de TVA thans voldoende mogelijkheden om het aantal trainingen per week toe te laten nemen. Aan het begin van het wedstrijdseizoen worden met enige regelmaat (4-6 keer per seizoen) combinatietrainingen (lopen-fietsen) aangeboden. Vanwege de veiligheidsaspecten is het geen doelstelling van de TVA om zwemtrainingen in buitenwater te gaan aanbieden.

De clubtrainingen duren één tot anderhalf uur en het belangrijkste doel is het vergroten van het uithoudingsvermogen en het verhogen van de basis snelheid, o.a. door het bevorderen van de techniek. De trainers zullen aan de hand van het triathlonseizoen de trainingen periodiseren. In de wintermaanden zal de nadruk op de techniek liggen, in de zomermaanden meer op interval en snelheid. De trainingen worden gedifferentieerd naar snelheid en/of techniek aangeboden. Fiets- en looptrainingen worden gesplitst in twee groepen om beter te kunnen differentiëren, maar om het verenigingsgevoel te onderhouden wordt de eerste donderdag van de maand in één groep getraind (lopen).

Als opleidingsvereniging genieten de jeugdleden bij de TVA extra aandacht en ondersteuning. Dit komt onder meer tot uiting in het aanbieden van speciale jeugdtrainingen, die in aantal en intensiteit variëren met de leeftijd en de talenten van de jeugdleden. Door participatie van de TVA in het RTC (Regionaal Training Centrum) Almere, zijn er in Almere voor getalenteerde jeugdleden mogelijkheden om door te groeien op (inter)nationaal niveau. Doorstroom van de jeugd naar de senioren vindt de TVA eveneens belangrijk: mede daarom vindt een aantal loop-, fiets- en zwemtrainingen van jeugd en senioren gelijktijdig plaats, zodat de doorstroom geleidelijk kan plaatsvinden.

In de komende jaren streeft de TVA er naar om naast het huidige, reguliere trainingsprogramma meer clinics aan te bieden: hierbij kan specifiek en intensiever aandacht besteed worden aan bepaalde facetten van de triathlonsport. Indien mogelijk worden hiervoor gerenommeerde (tri)atleten uitgenodigd, die hun ervaringen in de sport willen delen. Voor specifieke krachtrainingen verwijst de TVA naar gespecialiseerde sportscholen e.d.

- **Trainersniveau / kwaliteit van trainingen**

De TVA hecht veel belang aan een kundig trainerskader. Zij stelt daarom zo veel als mogelijk de financiële middelen voor haar trainers beschikbaar om bij- en herhalingscursussen te (blijven) volgen. Ook streeft de TVA er naar om jaarlijks (tenminste) 1 nieuwe deelnemer af te vaardigen naar de TTN1 en TTN3 trainersopleidingen van de NTB.

De trainers streven er naar om hun trainingen o.l.v. de trainerscoördinator onderling af te stemmen en gezamenlijk een jaarplanning te volgen, die afgestemd is op de wedstrijdkalender van de NTB. De trainerscoördinator zorgt minimaal tweemaal per jaar voor een overleg met de trainers met het doel de uniformiteit en de kwaliteit van de trainingen te borgen en zo mogelijk

de kwaliteit te verhogen. Op verzoek kunnen individuele leden (één van) de trainers benaderen voor het opstellen van een eigen trainingsjaarschema, specifiek gericht op het persoonlijke wedstrijdprogramma. De trainers passen daarbij de verenigingstrainingen in in het individuele schema.

Om optimaal tegemoet te komen aan verschillen in leeftijd, snelheid en/of techniek van de leden, doet de TVA ook graag een beroep op niet-gediplomeerde leden, die bereid zijn (een deel van) een training te verzorgen of een deel van de trainingsgroep onder de hoede te nemen. Deze leden worden daarin gecoached en bijgestaan door de gediplomeerde trainers. Voor deze leden kan deze kennismaking met het verzorgen van trainingen tevens de opmaat zijn voor het volgen van een trainerscursus, maar dit hoeft niet.

De TVA streeft er tevens naar om 1 keer per 1 à 2 jaar een trainingsweekend op een uitdagende locatie te organiseren. Hoewel gezelligheid een belangrijk aspect van dit weekend vormt, wordt de basis hiervoor gelegd in een intensief trainingsprogramma, liefst inclusief zwemmogelijkheden.

- **Accommodatie / faciliteiten**

De TVA heeft geen eigen clubgebouw en streeft het eigendom hiervan ook niet na. Wel wil zij de trainingen op vaste locaties laten starten. Voor het lopen zijn dit de atletiekbaan (donderdag) en het Annapark (dinsdag), voor het fietsen het Annapark. Naar verwachting zullen deze locaties in de komende beleidsperiode niet wijzigen. Voor het zwemmen wordt thans gebruikt gemaakt van de zwembaden in Almere-Stad en Almere-Haven, maar begin 2016 komt het nieuwe zwembad in Almere-Poort gereed: vermoedelijk zal het zwembad in Almere-Haven dan sluiten. De TVA zal proberen (tenminste) de huidige zwemuren zo veel mogelijk te handhaven, waarbij de locatie waarschijnlijk bepaald zal worden door de beschikbaarheid van de zwembaden.

- **Jeugd fietsplan**

Voor (nieuwe) jeugdleden kan de aanschaf van een racefiets een drempel opwerpen om lid te worden van de TVA, te meer als het jeugdlid door een snelle lichamelijke groei de racefiets (te) snel ontgroeit. Om de drempel te verlagen biedt de TVA op basis van bruikleen en tegen een beperkte vergoeding een racefiets aan. Vooralsnog gaat het om een klein aantal (3 à 4) fietsen. Deze fietsen blijven eigendom van de vereniging en kunnen daardoor meerdere seizoenen worden ingezet voor verschillende jeugdleden. Het jeugdlid dat gebruik maakt van deze regeling, is en blijft verantwoordelijk voor eventuele schade aan of diefstal van de leenfiets. Alle jeugdleden kunnen bij het bestuur een aanvraag voor deelname aan dit fietsplan indienen: het bestuur besluit per keer of de aanvraag gehonoreerd kan worden, waarbij gekeken zal worden naar de eventuele beschikbaarheid van reeds aangeschafte leenfietsen en de noodzaak voor de vereniging om daarvoor een fiets aan te schaffen.

- **Wedstrijden / activiteiten**

De TVA organiseert al vele jaren op de 1<sup>e</sup> zondag in december haar Kromslootparkloop. De organisatie hiervan wordt door vrijwilligers verzorgd en bij voldoende bereidheid van haar vrijwilligers wil de TVA deze Kromslootparkloop graag blijven continueren. Het doel is het aanbieden van een laagdrempelig, kwalitatief goed evenement, dat zichzelf financieel kan bedruipen. De Kromslootparkloop heeft geen financieel winst oogmerk.

In het jubileumjaar 2014 heeft de TVA “jubileumwedstrijden” georganiseerd, waarbij jeugd- en seniorleden gemengd in teams werden ingedeeld, die zonder eigen tijdsregistratie een loop-, fiets of zwemafstand dienden te overbruggen in een door henzelf vooraf ingeschatte tijd. Deze “wedstrijden” zijn enthousiast ontvangen en zullen in de komende jaren opnieuw georganiseerd worden.

Uit de TVA is vorig jaar de stichting Start-2-Finish voortgekomen, die tot doel heeft in en rond Almere sportevenementen te organiseren. Op dit moment hebben deze wedstrijden allemaal een relatie met de triathlonsport. De TVA streeft er naar om de goede en vriendschappelijke samenwerking met de stichting Start-2-Finish te continueren en elkaar bij te staan in het

promoten van de triathlonsport. Dit geldt eveneens voor de samenwerking met de stichting Holland Triathlon (Challenge Almere-Amsterdam).

Een belangrijk speerpunt van de TVA is het creëren van 'verenigingsgevoel' bij de leden. Dit gebeurt niet alleen tijdens de trainingen en de wedstrijden, maar ook tijdens al dan niet sportgerelateerde activiteiten. Zo wordt jaarlijks een nieuwjaarsreceptie gehouden, wordt er gezamenlijk geschaatst, is er rondom Sinterklaas warme chocolademelk en lekkernijen en vindt er periodiek een verenigingsfeest plaats. Ook deze activiteiten blijvende de komende jaren belangrijk voor de TVA.

- **NTB teamcompetitie (divisies)**

Sinds enkele jaren kent de NTB een groeiende divisiestructuur, waarbij in teamverband deelgenomen wordt aan een landelijk circuit van triathlonwedstrijden. De TVA bevordert deelname hieraan, door (indien mogelijk) het inschrijven van het maximaal toegestane aantal teams. Deelname aan TVA-teams staat open voor alle leden, maar het TVA-lidmaatschap is wel een noodzakelijke voorwaarde. Indien de begroting het toelaat, draagt de TVA de inschrijfkosten van de teams (niet van de noodzakelijke aanvullende inschrijfkosten van de individuele deelnemers). Deelnemers dienen in clubkleding te starten, tenzij in overleg met het bestuur andere afspraken gemaakt zijn met een eventuele sponsor.

Met deelname aan de NTB teamcompetitie beoogt de TVA twee ogenschijnlijk tegenstrijdige doelstellingen te bereiken. Enerzijds streeft zij een zo hoogst mogelijke klassering na, door per wedstrijd de naar haar mening sterkste atleten op te stellen. Anderzijds wil zij deelname ook zoveel mogelijk openstellen voor niet-topatleten, die wellicht minder kans maken op een hoge klassering. Om dit te bereiken, zal de TVA per team (verschillende) doelstellingen bepalen. Aangezien het aantal in te schrijven teams afhangt van de resultaten uit het vorige seizoen en van de NTB-regels voor het nieuwe seizoen, zal dit elk seizoen opnieuw moeten gebeuren. Na afloop van het wedstrijdseizoen, maar voordat de nieuwe inschrijvingen moeten plaatsvinden, zal het TVA-bestuur in overleg met de trainersstaf de deelnameregels voor het nieuwe seizoen vaststellen.

- **Clubkleding**

De TVA kent clubkleding in de kleuren zwart-geel-wit. In de komende jaren zal de TVA haar kledingslijn in deze kleuren handhaven, tenzij zich een sponsor voordoet waarmee andere afspraken gemaakt (kunnen) worden. Het dragen van clubkleding bij individuele deelname aan wedstrijden is niet verplicht, maar wordt wel erg op prijs gesteld. Bij deelname in een divisieteam is het dragen van clubkleding wel verplicht, tenzij andere afspraken gemaakt zijn met een eventuele sponsor.

De TVA stelt enige clubkleding (in bruikleen) beschikbaar aan haar trainersstaf, onder meer vanwege herkenbaarheid en veiligheid. Deze kleding dient door de trainers gedragen te worden, indien zij namens de TVA een training verzorgen.

Vanwege de veiligheid is tijdens fietstrainingen het dragen van een helm verplicht en in de winter bij de looptrainingen in het donker het dragen van (een) reflecterend(e) kleding (hesje) of verlichting.

- **Sponsoring**

Op dit moment vindt sponsoring vrijwel alleen plaats rondom wedstrijdactiviteiten. In de komende beleidsperiode zal de TVA nadrukkelijker de mogelijkheden verkennen om (ook) te komen tot een verenigingssponsor, een kledingsponsor en/of een materiaalponsor. Hiervoor heeft één van de bestuursleden het sponsorbeleid in zijn/haar portefeuille. Dit sponsorbeleid zal de komende jaren verder vorm gegeven worden.

### **3. Organisatie en randvoorwaarden:**

Het bestuur van de TVA bestaat uit (tenminste) 7 leden, waarvan drie het dagelijks bestuur (voorzitter, penningmeester, secretaris) vormen. Eén van de andere bestuursleden heeft de technische trainingsaspecten in zijn/haar portefeuille. Onder de verantwoordelijkheid van het bestuur dragen de trainerscoördinator(en), trainers, commissieleden en andere vrijwilligers hun steentje bij aan het reilen en zeilen van de vereniging. De taken en verantwoordelijkheden van al deze functionarissen zijn beschreven in de statuten en in het huishoudelijk reglement.

In de komende beleidsperiode voorziet het bestuur de volgende uitgangspunten:

- **financiën**

De vereniging werkt met een sluitende begroting. Voor (wedstrijd)activiteiten geldt dat deze in beginsel kostendekkend dienen te zijn en derhalve niet in de clubbegroting opgenomen hoeven te worden. Het organiseren van activiteiten heeft geen winst oogmerk.

De vereniging beschikt thans over een financiële reserve, waarmee zorgvuldig wordt omgegaan. Om redenen van stabiliteit en continuïteit streeft de TVA naar een algemene reserve, waarmee tenminste 50% van de jaarbegroting gedekt kan worden. Hiermee kunnen onverwachte tegenvallers en/of ledenverlies opgevangen worden en kan het beleid aangepast worden aan eventueel veranderende omstandigheden.

Geld verworven uit bijzondere acties en sponsorovereenkomsten worden beschouwd als additionele middelen, die aangewend kunnen worden voor kwaliteit en/of omvang van de trainersstaf, verbeteringen in materiaal, clubkleding, fietsplan en/of (andere) stimulering van haar beleid.

Met inachtneming van deze uitgangspunten streeft de vereniging ernaar een strikt financieel beheer te voeren, waardoor de contributie voor de leden zo laag mogelijk kan blijven.

- **Communicatie / PR**

De TVA beschikt over een eigen website ([www.tvalmere.nl](http://www.tvalmere.nl)), waarop alle belangrijke informatie over de vereniging en haar activiteiten te vinden is. Op dit moment is de website nogal statisch: voor de komende beleidsperiode is het de doelstelling van de vereniging om deze website levendiger en actueler te maken. Hiervoor wordt (ook) een beroep gedaan op individuele leden om hiervoor inhoud aan te dragen. Tevens is het de doelstelling om de website ook via een app voor mobiele devices (zoals telefoon) beschikbaar te maken. De website is niet bedoeld voor commerciële boodschappen, tenzij hierover (sponsor)afspraken met het bestuur gemaakt zijn.

Communicatie over de vereniging en met de leden vindt (naast de website) plaats via de vrijwel wekelijks verschijnende "Trimail", die alle leden in hun mailbox (kunnen) ontvangen. Ook eventuele actuele wijzigingen in trainingen worden via de Trimail gecommuniceerd. De vereniging communiceert niet via Facebook, whatsapp berichten of andere sociale media.